

PLAN OPERAȚIONAL al UNAGE

Pentru anul universitar 2020-2021

Planul Operațional este elaborat pe baza principalelor principii și direcții prevăzute în Planul Strategic al UNAGE pentru perioada 2020-2024, Planurile Strategice și Operaționale ale celor 3 Facultăți, ale Școlilor Doctorale, ale DPPD și ale tuturor structurilor cuprinse în universitate.

I. Activitatea didactică și psihopedagogică

Obiective	Modalități de îndeplinire / Acțiuni	Responsabili	Termene / Observații
Revizuirea Planurilor de învățământ	Consultarea tinerilor candidați, studenți, angajatori, profesori Acordarea cu normele și standardele aflate în vigoare	Directori de departamente, Prodecani, Decani Prorector activitate didactică	Anual / septembrie
Acreditări de programe; înființare de noi specializări; cursuri postuniversitare și de profesionalizare	-Evaluarea periodică ARACIS a programelor de licență și Master -înscriere RNCIS pentru programele de Licență și Master -evaluarea Școlilor Doctorale -înființarea de noi specializări de licență -configurarea unor noi module facultative -organizarea de cursuri de formare profesională	Directori de departamente, Prodecani, Decani, Consilii Facultăți, Prorector activitate didactică	2020-2021
Îmbunătățirea Programelor analitice conform cu evoluția învățământului teatral modern	Actualizarea bibliografiilor, a temelor de curs și a conținutului prevăzut pentru aplicații, pentru transpunerea în practică a temelor de curs, a criteriilor de evaluare.	Directori de departamente, Prodecani, Decani, Consilii Facultăți, Prorector activitate didactică	Anual / septembrie
Asigurarea suporturilor de curs pentru toate disciplinele prevăzute în Planul de învățământ, în format	-editarea/reeditarea cursurilor -reactualizarea arhivei foto/video (spectacole,	Directori de departamente, Prodecani, Decani, Consilii Facultăți, Prorector activitate	Anual/Semestrial

electronic și/sau pe suport tipărit;	examene, workshop-uri, ateliere etc) - facilitarea accesului la baze de date naționale / internaționale	didactică	
Achiziționarea, prin biblioteca universității, a titlurilor obligatorii pentru bibliografia cursurilor existente în vederea îmbogățirii fondului de carte necesar	-utilizarea fondurilor disponibile -accesare de proiecte -donații;	Directori de departamente, Prodecani, Decani, Consilii Facultăți, Prorector activitate didactică	Anual/Semestrial
Continuarea procesului de modernizare a laboratoarelor existente	-utilizarea fondurilor disponibile -accesare de proiecte -donații; -utilizarea tehnicilor moderne de predare/evaluare: suport de curs în format electronic, tablă interactivă, <i>flipchart</i> , video-proiector; cursuri și seminarii online	Cadrele didactice și studenți, facultăți, CA, DGA	Permanent
Modernizarea formelor de evaluare a cunoștințelor studenților	- evaluarea continuă a cunoștințelor studenților în cadrul seminariilor, proiectelor - adoptarea unor metode alternative de evaluare și testare a cunoștințelor precum și a performanțelor studenților: examene, colocvii - asigurarea recunoașterii studiilor prin transfer ECTS, unde este cazul (CRID)	Directori de departamente, Prodecani, Decani, Consilii Facultăți, Prorector activitate didactică	Permanent
Realizarea de parteneriate cu liceele de arte și cu alte tipuri de licee pentru popularizarea ofertei educaționale a universității și selectarea celor mai buni absolvenți de liceu	Vizite în liceele de arte Conferințe tematice cu conducerea liceelor	Decani, Prorectori, Rector	2020 - 2021
Mediatizarea ofertei educaționale în plan internațional	-Aplicarea activităților adecvate aplicării strategiei de internaționalizare	Decani, Prorectori, Rector	Permanent

II. Cercetarea științifică și creația artistică

Obiective	Modalități de îndeplinire / Acțiuni	Responsabili	Termene / Observații
Ciclul de manifestări 160 de ani de învățământ artistic modern la Iași	Îndeplinirea Programului de manifestări aprobat de Consiliul de administrație	Facultăți Prorectori Rector, DGA	Noiembrie 2020
Realizarea și Lansarea Tramvaiului Artelor în circuitul public urban ieșean	Proiectarea și punerea în operă a Tramvaiului Artelor	FAVD Prorector cercetare - creație, Rector	Noiembrie 2020
Crearea Institutului de Cercetare Multidisciplinară prin Arte a UNAGE	Aprobarea de către Senat a Statutului, Regulamentului și Organigramei ICMA	Prorector cercetare - creație, Rector, CA	2020
Organizarea Institutului de Cercetare Multidisciplinară prin Artă al UNAGE	Desfășurarea concursurilor de ocupare a posturilor din organigrama ICMA Identificarea și atribuirea către ICMA a unor spații de funcționare	Responsabilii din Statutul și Regulamentul de funcționare al ICMA Parteneri instituționali	2021
Organizarea stagiunii de Activități Artistice a UNAGE	Aplicarea Planului de cercetare și creație artistică la toate nivelurile	Departamente, Facultăți, Prorector cercetare - creație, DGA, Rector, CA	Permanent
Identificarea potențialilor parteneri din țară sau străinătate și implicarea acestora în proiecte comune de cercetare științifică și creație artistică	Încurajarea și promovarea proiectelor de cercetare promovarea internațională a ofertei educaționale, a planului și rezultatelor de cercetare și creație	Facultăți Prorectori Rector, DGA	Permanent
Invitarea unor cadre didactice/cercetători/profesiuniști din țară și străinătate care să susțină proiecte de cercetare, conferințe și ateliere	- Utilizarea eficientă a resurselor pentru cercetare și creație - Atragere de fonduri prin proiecte, sponsorizări, donații etc	Facultăți Prorectori Rector, DGA	Permanent
Continuarea activității în BDI a revistelor universității	Publicarea bilingvă a revistelor Activități Peer Review	Colectivele de redacție ale revistelor Editura ARTES	Permanent
Reorganizarea Editurii ARTES	Elaborarea și aprobarea unei organigrame funcționale a Editurii ARTES	Colectivele de redacție ale revistelor Editura ARTES	2020-2021

	- Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor ce vor fi prevăzute în noua organigramă	Referenții de specialitate, Consiliul Științific UNAGE, Facultăți, Prorectori, Rector, DGA	
Stabilirea și punerea în practică a unor teme majore de cercetare și creație, care să reflecte domeniile principale ale universității	- Festivaluri de interes național și internațional - Expoziții - Simpozioane și conferințe	Directori școli doctorale, director CSUD, prorector cercetare	2020-2021
Sporirea cantitativă și calitativă a bazei materiale destinate cercetării și creației artistice	- Atragerea de fonduri din parteneriate, granturi, proiecte	Prorector cercetare, DGA, Rector, CA	Permanent
Organizarea de concursuri naționale studentești în creație artistică și cercetare științifică	- Organizare de concursuri / tabere de creație	Decani, prodecani Prorector cercetare-creație	2020/2021
Corelarea activității centrelor de cercetare ale UNAGE	- Activități comune ale centrelor - Activități de organizare și dezvoltare ale ICMA	ICMA – prin înființare și dezvoltare Prorector cercetare Consiliul științific al UNAGE	2021

III. Internaționalizarea Universității

Obiective	Modalități de îndeplinire / Acțiuni	Responsabili	Termene / Observații
Internaționalizarea curriculei și a cercetării	- Deschidere de noi programe în limbi străine - Participări la Târguri internaționale de oferte educaționale universitare	Biroul Relații Internaționalizare, Facultăți, prorectori, CA, DGA, Rector	2020-2021
Continuarea și extinderea programelor de schimb instituțional, didactic, cercetare, creație artistică cu universități europene partenere	- Parteneriate reactualizate și noi cu alte instituții de învățământ superior din străinătate și din țară	Biroul Relații Internaționalizare, Facultăți, prorectori, CA, DGA, Rector	2020-2021
Creșterea numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice	- Contacte internaționale pe programe și instituție - Internaționalizarea ofertei educaționale a UNAGE	Biroul Relații Internaționalizare, Facultăți, prorectori, CA, DGA, Rector	Permanent
Asigurarea conectării online la arta și învățământul universitar	- Infrastructura pentru comunicare instituțională de	Biroul Relații Internaționalizare,	Permanent

artistic internațional	cercetare, creație și pedagogie	Facultăți, prorectori, CA, DGA, Rector, serviciul IT, Editura ARTES, Revistele universității	
Internaționalizarea școlilor doctorale	- Teme de cercetare în co-tutelă - Participări la evenimente specifice internaționale	- Directori școli doctorale - Director CSUD - ICMA	Permanent
Extinderea colaborării cu cadre didactice, doctoranzi și studenți din străinătate	- Organizare de prelegeri, conferințe, colocvii, expoziții, festivaluri etc cu participare internațională	Facultăți, școli doctorale, prorectori, rector, CA	Permanent
Creșterea vizibilității UNAGE la nivel internațional	- Elaborare de noi materiale promoționale - Actualizarea/întreținerea site-ului universității - Promovarea în mass-media	- Facultăți, departamente, școli doctorale, prorectori, rector, CA, serviciul IT	Permanent

IV. Managementul instituțional

Obiective	Modalități de îndeplinire / Acțiuni	Responsabili	Termene / Observații
Eficiențizarea funcționării Universității prin optimizarea structurilor	- Reorganizarea organigramei de funcționare a UNAGE - Ocuparea cu personal a funcțiilor disponibile și a celor nou create	CA, SENAT, DGA, Prorectori, Rector	2021
Reorganizarea Comisiilor specificate în Carta Universității la nivel de Departamente, Facultăți, Universitate	- Aplicarea legislației și a regulamentelor în vigoare	Departamente, Facultăți, CA, SENAT	2020-2021
Proiecte de dezvoltare universitară, dotări tehnice și management academic	- Analiza necesităților - Identificarea posibilităților de finanțare - Elaborarea și implementarea proiectelor	Facultăți, Prorectori, DGA, Școli doctorale	2020-2021
Implicarea studenților în conducerea academică	- Participarea studenților în actul decizional al structurilor de conducere - Participări în juriile Concursurilor Naționale Studențești organizate	- Studenți senatori, reprezentanți în CA - Reprezentanții organizațiilor studențești	Permanent

	de UNAGE		
Eficientizare economică	- Aplicarea planului de venituri și cheltuieli - Atragerea de noi fonduri prin proiecte / contracte	Facultăți, CA, DGA, contabilitate, Rector	Permanent
Demararea construcției căminului UNAGE din str. Codrescu 6	- Definitivarea documentației - Contractarea lucrărilor de execuție	CA, DGA, Contabilitate	2021
Realizarea Studioului de Înregistrări al UNAGE	- Definitivarea documentației - Contractarea lucrărilor de execuție	DGA, CA, contabilitate	2020-2021
Demararea reabilitării Corp Caritas	- Întocmirea documentației - Alocarea financiară		2021
Reabilitarea Sălii de Sport a UNAGE	- Întocmirea documentației - Alocarea financiară - Realizarea obiectivului	DGA, CA, contabilitate	2020-2021
Alinierea la standardele instituțiilor de învățământ europene	- Creșterea calității și dezvoltarea unei culturi a calității - Măsuri de asigurarea a calității pentru atingerea standardelor internaționale de performanță	Facultăți, CA, DGA	Permanent
Evaluare instituțională	- Elaborarea raportului de evaluare internă - Vizita ARACIS	Facultăți, prorector didactica, rector, DGA, CA, Contabilitate	2021
Modernizarea echipamentelor tehnice și IT	- Identificarea necesităților de upgrade și achiziții - Achiziții de echipamente și softuri	Serviciul IT, Facultăți, CA, DGA, Contabilitate	2020-2021
Dezvoltarea acordurilor și inițierea de noi acorduri cu partenerii strategici	- Parteneriate pentru câștigarea de	Facultăți, CA, ICMA, DGA, Contabilitate	Permanent
Planul de măsuri privind combaterea efectelor pandemiei Creată de virusul SARS-COV-2	- Elaborarea Planului - Aplicarea planului de măsuri	Facultăți, CA, DGA	Permanent

Rector,
Prof.univ.dr. Aurelian BĂLĂIȚĂ